



# COMUNE DI NUORO

## SETTORE 6 - SERVIZI ALLA PERSONA *Politiche sociali*

Determinazione n. 567

del 25/02/2022

**OGGETTO:** Gara con procedura aperta telematica, nel sistema Sardegna CAT, per l'affidamento del Servizio "Rafforzamento del sistema di interventi e servizi per il contrasto alla povertà – Quota servizi del fondo povertà (QSFP)" da realizzarsi nei 20 Comuni dell'Ambito PLUS del Distretto di Nuoro ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs 50/2016

CIG: 9110370328      CUP: H61B18000620001

### ***IL DIRIGENTE***

**Premesso** che la Conferenza dei Sindaci dell'Ambito Distrettuale di Nuoro con Deliberazione n. 11 del 04 Novembre 2021 ha proceduto a dare apposito indirizzo al Comune di Nuoro in qualità di Ente Capofila per l'espletamento della procedura di gara relativa all'affidamento del servizio "Rafforzamento del sistema di interventi e servizi per il contrasto alla povertà – Quota servizi del fondo povertà (QSFP)" da realizzarsi nei 20 Comuni dell'Ambito PLUS del Distretto di Nuoro;

**Atteso** che per l'acquisizione del servizio di cui sopra, è necessario provvedere all'affidamento del medesimo ad idoneo operatore economico in qualità di appaltatore per darne compiutamente attuazione;

**Considerato** che si rende, pertanto, necessario provvedere ad avviare una procedura di gara aperta, ai sensi dell'art. 60 comma 3 del D. Lgs. n. 50/2016, con criterio di aggiudicazione all'offerta

economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95 c. 3 del citato decreto, per l'individuazione del soggetto gestore del servizio di cui trattasi;

**Dato atto**, altresì, che è attualmente in essere, fino al 28 marzo 2022, l'affidamento finalizzato al rafforzamento degli interventi e dei servizi per il contrasto alla povertà nei 20 comuni dell'Ambito PLUS del Distretto di Nuoro;

**Ritenuto** che saranno finanziabili le spese afferenti esclusivamente alle seguenti azioni:

1. rafforzamento del servizio sociale professionale per la presa in carico, inclusa la componente sociale della valutazione multidimensionale;
2. servizi ed interventi di sostegno rivolti ai beneficiari di Rel/RdC;
3. rafforzamento del Segretariato sociale;
4. rafforzamento dei sistemi informativi, funzionali ai servizi ammissibili a finanziamento;
5. attivazione e realizzazione dei Progetti utili alla collettività (PUC);

**Considerato** che

- si rende necessario provvedere ad avviare una procedura di gara aperta, ai sensi dell'art. 60 comma 3, del D. Lgs. n. 50/2016, con criterio di aggiudicazione quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95 c. 3 del citato decreto, per l'affidamento del servizio "Rafforzamento del sistema di interventi e servizi per il contrasto alla povertà – Quota servizi del fondo povertà (QSFP)" da realizzarsi nei 20 Comuni dell'Ambito PLUS del Distretto di Nuoro, ai fini di accompagnare e rafforzare i servizi e gli interventi attivati per la valutazione multidimensionale, i progetti personalizzati in favore dei beneficiari del RdC, oltre che il rafforzamento dei sistemi informativi e degli oneri connessi ai Progetti utili alla collettività (PUC);
- nel rispetto del principio di economicità e di tempestività si ritiene opportuno ricorrere a una procedura interamente gestita con sistemi telematici, nel rispetto delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 50/2016 e al D. Lgs. n. 82/2005 (Codice dell'Amministrazione Digitale) avvalendosi del sistema telematico di e-procurement Sardegna CAT;
- che il termine di presentazione delle offerte è stato ridotto a 15 giorni, in ragione di quanto previsto dall'art. 8 comma 1 lettera del L. 120/2020 e art. 60 comma 3 del D.lgs 50/2016, trattandosi di fondi Ministeriali degli anni 2018-2019-2020 soggetti a rendicontazione e quindi a rischio di revoca di finanziamento.

**Visto** il protocollo d'intesa sottoscritto in data 19.07.2017 con la Regione Autonoma della Sardegna

per l'utilizzo della piattaforma telematica di e-procurement SardegnaCAT per l'espletamento di proprie iniziative di gara in maniera informatizzata;

**Dato atto che**

- il CIG di riferimento del presente affidamento è CIG: 9110370328;
- i CUP di riferimento assegnati alla presente procedura sono: CUP H61B18000620001 (QSFP 2018) CUP H61B19000720001 (QSFP 2019), CUP H69J20002360001 (QSFP 2020);
- non è necessario provvedere alla redazione del DUVRI, trattandosi di prestazione di natura intellettuale;
- la procedura di affidamento individuata soddisfa i criteri di trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa;
- l'affidamento del servizio è stimato presumibilmente per un tempo complessivo di 38 settimane, con scadenza massima al 23.12.2022, con avvio a decorrere dalla data indicata nel contratto o dalla effettiva consegna del Servizio in caso di esecuzione anticipata (art. 32 c.13 e seg. D. Lgs 18 aprile 2016 n. 50);
- si procederà con successivi atti alla nomina della Commissione Giudicatrice;
- il suddetto servizio, viene finanziato solo per la durata effettiva del contratto;
- il valore complessivo dell'appalto per il predetto periodo è stimato in € 391.688,53 così come meglio precisato nel quadro economico complessivo allegato alla presente per farne parte integrante e sostanziale;
- l'importo a base di gara, pari a € 316.015,83 € al netto di Iva, colloca la gara sotto la soglia di rilevanza comunitaria;

**Dato atto** che la Stazione Appaltante con questo atto provvederà ad impegnare le somme relative ai costi della gara utilizzando i fondi QSFP degli anni 2018, 2019, 2020 per quote parte, non utilizzate negli anni precedenti e in particolare si specifica che:

- per il fondo anno 2020 si procederà ad assumere sub impegni per una somma complessiva di €. 271.835,14 dall'impegno 2203/2021;
- utilizzando la somma di €. 18.206,12 sul capitolo 1041216 (Servizi HCP) in quanto per mero errore materiale la stessa somma è stata utilizzata per la liquidazione di fatture per servizi HCP, attingendo dal cap. 1041185 e in particolare dai fondi QSFP 2018 (DD 1088/2020).

**Stabilito** quindi che il quadro degli impegni della gara risulterà il seguente:

- Per la quota relativa alla copertura dei costi del servizio, si procederà a prenotare le somme seguenti a favore di creditori diversi:
  - Sul cap. 1041185 Impegno 1535/2018 sub 7 per €. 99.916,23;
  - Sul cap. 1041302 Impegno 2203/2022 sub impegno 1 per 267.416,96;
  - Sul cap. 1041216 Impegno 175/2022 per €. 18.206,12;
- Per le spese ANAC della gara, si procederà a impegnare sul cap. 1041302 impegno 2203/2022 sub impegno 2 per €. 225,00 a favore di ANAC
- Per le spese di pubblicità, si procederà a impegnare sul cap. 1041302 impegno 2203/2022 sub impegno 3 per €. 1.500,00 a favore di Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato;
- Per la corresponsione degli incentivi per funzioni tecniche del gruppo di supporto al RUP per la gara e per il DEC, si procederà a impegnare sul cap. 1041302 impegno 2203/2022 sub impegno 4 per €. 4.424,22 a favore di dipendenti diversi;

**Considerato** che in base all'importo del servizio oggetto di affidamento

- la Stazione Appaltante è tenuta al pagamento di € 225,00 quale quota contributiva a favore dell'ANAC secondo quanto sancito dalla Delibera ANAC 29 dicembre 2020, n. 1121;
- l'operatore economico è tenuto al pagamento della quota contributiva a favore dell'ANAC nella misura di € 35,00;

**Preso atto che:**

- ai sensi all'art. 51, comma 1 del D.lgs. n. 50/2016 ss.mm.ii., l'acquisizione oggetto di affidamento non può essere ulteriormente scomposto in lotti funzionali o prestazionali in quanto costituenti un lotto funzionale unitario non frazionabile o ulteriormente suddivisibile in termini fisici o prestazionali senza compromettere l'efficacia complessiva del servizio da espletare;
- occorre dare idonea pubblicità al bando e all'esito di gara in oggetto ai sensi degli art. 72, 73 e 216, comma 11, del D. Lgs. 50/2016, secondo le indicazioni del D.M. Infrastrutture e trasporti 2 dicembre 2016 di seguito riportate:
  - mediante trasmissione del bando di gara per la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti;

- pubblicazione, del bando integrale, e di tutta la documentazione relativa alla gara sul sito istituzionale della Regione Autonoma della Sardegna [www.regione.sardegna.it](http://www.regione.sardegna.it) e [www.sardegnaecat.it](http://www.sardegnaecat.it);
- gli effetti giuridici connessi alla pubblicità decorrono dalla pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana ai sensi dell'art. 216 c. 11 del d. Lgs. 50/2016;
- si procederà altresì a dare ulteriore pubblicità alla gara attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente, nella sezione Albo Pretorio On line e nella Sezione Amministrazione trasparente della Stazione Appaltante;

**Dato atto che:**

- il responsabile unico del procedimento della gara è la Dr.ssa Maria Dettori;
- per la predisposizione della gara il RUP si è avvalso del supporto del personale del Comune di Nuoro e in particolare il servizio gare del Settore 6 Dr.ssa Antonella Murgia, Dr.ssa Nadia Lai, Dr.ssa Ilaria Delogu;
- nell'adozione del presente provvedimento da parte dello stesso Responsabile del Procedimento non sussistono cause di conflitto di interesse, anche potenziali, secondo quanto previsto dall'art. 6-bis della Legge n. 241/1990 e dall'art. 1, comma 9 – lett. e) della Legge n. 190/2012;

**Riconosciuta** la propria competenza ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari e, per effetto, l'opportunità e la ragionevolezza di procedere per le finalità in oggetto;

**Specificato** che l'adozione del presente provvedimento assume natura di atto obbligatorio, in relazione alle motivazioni sopra evidenziate;

**Accertato**, che l'istruttoria preordinata all'emanazione del presente atto consente di attestare la regolarità e la correttezza di quest'ultimo ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147 bis del D. Lgs. 267/2000;

**Verificata** la sufficiente disponibilità delle risorse necessarie per la finalità del presente atto affidato alle cure gestionali della sottoscritta, a valere sui suddetti Capitoli di spesa;

**Visti**

- l'art. 107 del D. Lgs. n. 267 del 18.08.2000 recante "Funzioni e Responsabilità della Dirigenza";
- il Decreto del Sindaco n. 33 del 21.06.2021, con il quale è stato conferito alla Dott.ssa Maria Dettori l'incarico di Dirigente del Settore Settore\_6 "Servizi alla Persona" fino al 29.12.2023;
- il vigente Statuto Comunale;

- la Deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del 21.02.2013, con la quale si approva il Regolamento dell'Ordinamento generale degli uffici e dei servizi;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 14 del 31.03.2017 con la quale si approva il Regolamento di Contabilità, adeguato ai principi di armonizzazione contabile di cui ai DD.LL. n. 118/2011, 126/2014;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 29.01.2013 con la quale si approva il Regolamento sui controlli interni;
- la Deliberazione della Giunta Comunale n. 303/2016 in tema di precisazioni sulla configurazione della macrostruttura, di principi per la riqualificazione della microstruttura, di indirizzi organizzativi e per la gestione delle risorse umane con particolare alle direttive in ordine alla Funzione Entrata e alla primaria esigenza di assicurare la dovuta priorità operativa ai procedimenti finalizzati alla riscossione e all'incremento delle entrate comunali;
- la Deliberazione di Giunta n.119 del 18.06.2021 avente ad oggetto "Attuazione macrostruttura di cui alla deliberazione n.81 del 07.05.2021 e attribuzione ai settori delle funzioni e assegnazione organico" con la quale viene ridisegnata e approvata la macrostruttura del Comune di Nuoro;
- la Determinazione Dirigenziale n. 2154 del 28.07.2021 avente ad oggetto "Definizione e approvazione Microstruttura organizzativa del Settore 6 Servizi alla persona";
- la Deliberazione della Giunta Comunale n.62 del 30.03.2021, con cui è stato approvato il piano triennale della corruzione e della trasparenza 2021 – 2023;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 12.04.2021 con la quale è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) - Periodo 2021 - 2023 (art. 170, comma 1, D.lgs. n. 267/2000);
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 12.04.2021 con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione finanziario 2021-2023 (art. 151, d.lgs. n. 267/2000 e art. 10, D.lgs. n. 118/2011);
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n.38 del 07.10.2021 recante "Approvazione del Rendiconto della Gestione per l'esercizio finanziario 2020 ai sensi dell'art.227 del D.Lgs 267/2000";
- la Deliberazione della Giunta Comunale n. 296 del 17.10.2019, il Piano triennale delle Performance 2019-2021 ed il Piano Esecutivo di Gestione 2019;

- il Decreto legislativo n. 118 del 23.06.2011- Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi;
- il Decreto legislativo n. 126 del 10.08.2014 - Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23.06.2011, n. 118;
- il Decreto del Ministero dell'Interno del 24 dicembre 2021 recante "Differimento al 31 marzo 2022 del termine per la deliberazione del bilancio di previsione 2022/2024 degli enti locali";
- l'art. 163, comma 3, del D. Lgs n. 267/2000, relativo all'esercizio provvisorio di bilancio;
- l'art.183 del D. Lgs n. 267/2000 recante: "Impegno della spesa";

### **Tutto ciò premesso e considerato**

#### **DETERMINA**

1. di **considerare** la premessa quale parte integrante e sostanziale della presente determinazione.
2. di **indire** la gara in modalità telematica sulla piattaforma Sardegna CAT mediante procedura aperta, ai sensi degli articoli 3, comma 1, lett. sss) e 60 comma 3 del D.Lgs. n. 50/2016, con valutazione delle offerte, con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, da determinarsi mediante rapporto qualità/prezzo ai sensi dell'art. 95, comma 2 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 per l'affidamento del servizio "Rafforzamento del sistema di interventi e servizi per il contrasto alla povertà – Quota servizi del fondo povertà (QSFP)" da realizzarsi nei 20 Comuni dell'Ambito PLUS del Distretto di Nuoro;
3. di **approvare** la documentazione di gara allegata alla presente determinazione per costituirne parte integrante e sostanziale, per l'acquisizione del servizio inerente alla procedura di gara in oggetto, quali il Progetto del Servizio, il Capitolato prestazionale e descrittivo, il Bando di gara integrale, il quadro economico complessivo dell'appalto e relativi allegati;
4. di **dare atto** che il valore complessivo dell'appalto è stimato in € 391.688,53, che il valore presunto a base di gara è pari a € 316.015,83 al netto di Iva, comprensivo dei costi della manodopera, pari a € 294.695,85 €, per un tempo di 38 settimane;
5. di **dare atto** che il CIG della presente procedura è CIG: 9110370328;
6. di **dare atto** che i CUP di riferimento alla procedura sono : CUP H61B18000620001 (QSFP 2018) CUP H61B19000720001 (QSFP 2019), CUP H69J20002360001 (QSFP 2020);

7. di **dare atto** che con questo atto si provvederà ad impegnare le somme relative ai costi della gara utilizzando i fondi QSFP degli anni 2018, 2019, 2020 per quote parte, non utilizzate negli anni precedenti e in particolare:
- per il fondo anno 2020 si procederà ad assumere sub impegni per una somma complessiva di €. 271.835,14 dall'impegno 2203/2021;
  - utilizzando la somma di €. 18.206,12 sul capitolo 1041216 (Servizi HCP) in quanto per mero errore materiale la stessa somma è stata utilizzata per la liquidazione di fatture per servizi HCP, attingendo dal cap. 1041185 e in particolare dai fondi QSFP 2018 (DD 1088/2020).
8. di **prenotare** per la quota relativa alla copertura dei costi del servizio, a favore di creditori diversi:
- Sul cap. 1041185 Impegno 1535/2018 sub 7 per €. 99.916,23;
  - Sul cap. 1041302 Impegno 2203/2022 sub impegno 1 per €. 267.416,96 ;
  - Sul cap. 1041216 Impegno provv. 175/2022 per €. 18.206,12;
9. di **impegnare** per le spese ANAC della gara, sul cap. 1041302 impegno 2023/2022 sub impegno 2 per €. 225,00 a favore di ANAC
10. di **impegnare** per le spese di pubblicità, sul cap. 1041302 impegno 2023/2022 sub impegno 3 per €. 1.500,00 a favore di Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato;
11. di **impegnare** per la corresponsione degli incentivi per funzioni tecniche del gruppo di supporto al RUP per la gara e per il DEC, sul cap. 1041302 impegno 2203/2022 sub impegno 4 per €. 4.424,22 a favore di dipendenti diversi;
12. di **dare atto** che la presente spesa è compatibile con gli stanziamenti di bilancio e con le regole di finanza pubblica;
13. di **accertare**, ai fini del controllo preventivo di regolarità amministrativa-contabile di cui all'articolo 147-bis, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000, la regolarità tecnica del presente provvedimento in ordine alla regolarità, legittimità e correttezza dell'azione amministrativa, il cui parere favorevole è reso unitamente alla sottoscrizione del presente provvedimento da parte del responsabile del servizio;
14. di **dare atto** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al codice di comportamento e alla normativa anticorruzione non sussistono, conseguentemente, in capo allo stesso dirigente, situazioni di conflitto d'interesse in relazione ai contenuti del presente

provvedimento e in ordine alla soprastante istruttoria in ossequio a quanto esplicitamente disposto dall'art. 6 bis della legge n. 241/1990 e ss.mm. e ii. e dall'art. 7 del DPR n. 62/2013;

15. di **disporre** la pubblicazione del presente atto nell'Albo Pretorio on-line e nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Comune, ai sensi dell'art. 29 del D. Lgs. n.50/2016 e delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 33/2013, in particolare art. 23 "Obblighi di pubblicazione concernenti i provvedimenti amministrativi" e art. 37 "Obblighi di pubblicazione concernenti i contratti pubblici di lavori";

16. di **dare atto** che:

- il presente provvedimento è prodotto in originale informatico e firmato digitalmente, ai sensi degli artt. 20 e 23-ter del D. Lgs. n. 82/2005 recante il "Codice dell'amministrazione digitale";
- il presente provvedimento è impugnabile nei modi e nei termini di cui al D. Lgs. n. 104/2010, ai fini della pubblicità legale;
- sono state assolte le verifiche in materia di protezione dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n.196/2003, come modificato dal D. Lgs. n. 101/2018, e del Regolamento (UE) 2016/679 e sono state rispettate le relative garanzie;

17. di **trasmettere** il presente atto al Settore 1 - Gestione delle Risorse, per gli adempimenti di competenza.

#### **SI ATTESTA:**

- la regolarità tecnica e la correttezza dell'atto in quanto conforme alla normativa di settore e alle norme generali di buon amministrazione come richiamate nella parte espositiva della proposta;
- la correttezza del procedimento;
- la convenienza e l'idoneità dell'atto a perseguire gli obiettivi generali dell'Ente e quelli specifici di competenza assegnati;
- l'assenza in capo al sottoscritto dirigente di qualsivoglia profilo di conflitto di interesse;

**IL DIRIGENTE**  
DETTORI MARIA



## VISTO DI REGOLARITÀ CONTABILE E ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

(ai sensi degli artt. 6,7 e 8 del Regolamento del sistema integrato dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio comunali n4 del 29.01.2013 e degli artt. 49 e 147 del TUEL, come modificati dal D.L. 174/2012 convertito nella L. 213/2012)

### SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE RISORSE

Si attesta, ai sensi dell'art. 153 comma 5 del D.Lgs 267/2000, la copertura finanziaria della spesa in relazione alle disponibilità effettive esistenti negli stanziamenti di spesa.

Titolo	Missione	Capitolo	Esercizio		
1.04.02.02.999	12.04	1041302	2021		
Impegno Provv.	Impegno Definitivo	Importo	Tipologia Impegno	Sub-Impegno	Importo Sub-Impegno
0	N. 2203	€ 328.748,88	Subimpegno	N. 2	€ 225,00

Descrizione Creditore

**AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE**

Descrizione Impegni Assunti

**Gara Potenziamento QSFP ambito PLUS - quota ANAC**

Titolo	Missione	Capitolo	Esercizio		
1.04.02.02.999	12.04	1041302	2021		
Impegno Provv.	Impegno Definitivo	Importo	Tipologia Impegno	Sub-Impegno	Importo Sub-Impegno
0	N. 2203	€ 328.748,88	Subimpegno	N. 4	€ 4.424,22

Descrizione Creditore

**DIVERSI DIPENDENTI COMUNALI**

Descrizione Impegni Assunti

**Gara Potenziamento QSFP ambito PLUS - incentivi per funzioni tecniche**

Titolo	Missione	Capitolo	Esercizio		
1.04.02.02.999	12.04	1041302	2021		
Impegno Provv.	Impegno Definitivo	Importo	Tipologia Impegno	Sub-Impegno	Importo Sub-Impegno
0	N. 2203	€ 328.748,88	Subimpegno	N. 3	€ 1.500,00

Descrizione Creditore

**ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.p.A.**

Descrizione Impegni Assunti

**Gara Potenziamento QSFP ambito PLUS - pubblicità legale**

Titolo		Missione		Capitolo		Esercizio	
1.04.02.05.999		12.05		1041185		2018	
Impegno Provv.	Impegno Definitivo	Importo	Tipologia Impegno	Sub-Impegno	Importo Sub-Impegno		
0	N. 1535	€ 99.916,23	Subimpegno	N. 7	€ 99.916,23		

Descrizione Creditore

**CREDITORI DIVERSI**

Descrizione Impegni Assunti

**Gara Potenziamento servizi QSFP - ambito Plus Nuoro - quota gara 2022**

Titolo		Missione		Capitolo		Esercizio	
1.04.02.02.999		12.04		1041302		2022	
Impegno Provv.	Impegno Definitivo	Importo	Tipologia Impegno	Sub-Impegno	Importo Sub-Impegno		
175	N. 0	€ 18.206,12	Impegno	N. 0	€ 0,00		

Descrizione Creditore

**CREDITORI DIVERSI**

Descrizione Impegni Assunti

**Gara Potenziamento QSFP ambito PLUS - quota servizi 2022**

Titolo		Missione		Capitolo		Esercizio	
1.04.02.02.999		12.04		1041302		2021	
Impegno Provv.	Impegno Definitivo	Importo	Tipologia Impegno	Sub-Impegno	Importo Sub-Impegno		
0	N. 2203	€ 328.748,88	Subimpegno	N. 1	€ 267.416,96		

Descrizione Creditore

**CREDITORI DIVERSI**

Descrizione Impegni Assunti

**Gara Potenziamento QSFP ambito PLUS - quota servizi 2022**

Note del Funzionario DELOGU LUIGI:

Li 24/02/2022

**IL DIRIGENTE**  
SABA DANILO